

Fuller, 구조조정 이후 “여유!”

1999년 플랜트 25% 폐쇄 제정안정 ... 비 사이클제품 주력

H.B. Fuller는 1999년 세계 접착제 플랜트의 25%를 폐쇄하고, 인력의 10%인 일자리 600개를 삭감하며, Glue Stick 및 Glue Gun 설비 등 수익이 낮은 사업을 매각하는 격심한 구조조정을 단행했다.

Fuller는 총수익 증가 및 영업비용 삭감을 통해 상당한 수익증가를 가져왔고 회사 재정상황을 향상시킬 수 있었다.

노력 덕분에 Fuller는 지금 과감한 행동을 취하지 않아도 괜찮은 상황에 있다. Fuller는 2000년 많은 도전이 있었음에도 불구하고 구조조정 덕분에 어려움을 뚫고 나가기에 훨씬 나은 모습을 갖추게 되었다고 밝혔다. 경쟁기업들은 이제야 Fuller가 2년 전 실시했던 단계들을 밟고 있는 중이다.

1999년 중반 시작된 석유, 가스, 유도제품 원료 가격의 급격한 상승은 많은 접착제 메이커들을 당황하게 만들었다.

접착제 메이커들은 수익이 이미 악화된 후인 2000년 중반 가서야 성공적으로 가격을 인상할 수 있었다. 9월에 발표된 몇몇 가격인상 때문에 몇몇 고객들은 사업 침체 및 더 높은 생산코스트를 감당해야만 했다. 다만, 유럽 및 미국의 원료가격 상승은 경기침체 우려가 수요를 제한하면서 둔화됐다.

Fuller의 접착제 포트폴리오는 Nonwoven, 포장, 그래픽 미술 등 비주기적인 시장 뿐만 아니라 자동차 및 건설 같은 주기적 시장에서 광범위하게 펼쳐져 있다. Fuller 역시 산업침체에 따른 고통을 겪었지만, Fuller 매출의 70%를 차지하는 비주기적 제품 덕택으로 어려움이 적었다.

아시아 및 중남미 시장의 성장 덕분에 2001년에는 매출 완만히 증가하고, 공급량은 3-4% 증가했다.

Fuller는 현재까지도 가장 중요한 시장인 유럽 및 북미에서 매출을 확대하기 위해 신제품 도입을 추진하고 있으며 의료, 전자, UV-Curable 접착제 등 틈새 기술에 주력하고 있다.

< Chemical Daily News 2002/ 07/ 22 >