

# Eastman, 코팅 · 접착제 구조조정

## 1996-2000년 인수한 특수화학 처분 ... 마진 2자릿수 달성 목표

Eastman Chemical은 수익개선을 위해 CASPI(Coatings, Adhesives, Specialty Polymers & Ink) 사업 가운데 경영실적이 부진한 사업을 매각, 구조조정 또는 처분할 계획이다.

Eastman은 2004년 CASPI의 영업이익을 최소 5000만달러, 총 수익을 7500만~1억만달러로 끌어올릴 계획이다.

Acrylate Ester Monomer, Unsaturated Polyester Resin Composite, Ink, Graphic Arts 원료, Liquid Resin, Powder Resin 및 Textile Chemical 사업이 구조조정 대상으로 2002년 통합 매출액이 총 6억5000만달러에 달했으나 영업손실 7500만달러를 기록해 기대 이하의 수익을 나타냈다.

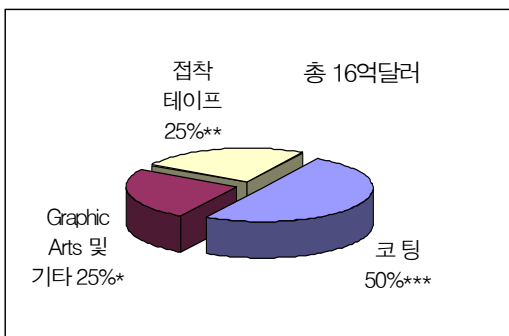
CASPI 사업의 나머지 3분의2는 마진을 6-8%를 나타냈으며 Eastman은 구조조정 이후 2자릿수의 마진을 기록할 수 것으로 기대하고 있다. CASPI 사업의 2002년 매출액은 16억달러로 전년대비 6% 증가함으로써 총 수익 2300만달러, 손실액 3500만달러를 기록했다.

현재 처분대상에 놓인 사업들은 Eastman이 특수화학 사업 강화를 목적으로 1996-2000년 인수한 사업들로 Graphic Art 원료 사업은 1999년 5월 Lawter International를 4억달러에 인수하면서 함께 인수했다.

Lawter는 Graphic Art 원료 시장의 약 13%를 점유하고 있는 리드기업으로 Akzo Nobel, Arizona Chemical, Neville, Resinal, Sun Chemical 및 Westvaco와 경쟁하고 있다.

Eastman은 또한 1996년 Abco로부터 Textile Chemical 사업을 인수했으며 이 외에 McWhorter Technologies를 3억5500만달러에 인수함으로써 코팅수지 시장에서 입지를 확고히 했다. 2000년 5월에는 Hercylen의 Resin 사업을 인수해 Hydrocarbon Resin 메이저 생산기업으로 부상했다.

### Eastman의 CSPI 사업비중



\* Graves, Offset 및 포장인쇄, 출판, 선박, 운송, 건설, 소비재

\*\* 자동차, Hot Melt, Label, Non-Woven, 포장 및 테이프

\*\*\* 건축, 자동차, 소비재, 가구, 공업용, 보수, 선박 및 운송

Eastman은 이미 각각의 사업에 대한 구조조정 계획 심사에 나섰으며 앞으로 8-12개월 안에 평가를 끝마칠 계획이나 세부사항은 밝혀지지 않고 있다. 약 2400명의 직원이 참여하고 있으며 J.P.Morgan이 자문을 담당하고 있다.

Eastman은 Abco, Lawter 및 McWhorter로부터 인수한 10개 플랜트를 처분함으로써 코스트 4000만달러를 절감할 수 있었으며 앞으로 높은 원료 코스트 압박을 해소하고 판매가격을 향상시킬 수 있을 것으로 보고 있다. 2002년 1억달러 구조조정 프로젝트의 첫 단계를 완료했으나 아직 최종결과에 큰 영향을 미치지 못했다.

Ditigoup은 Eastman의 코스트 절감 정책이 수익개선을 가져다 줄 것으로 보고 있으며 Eastman이 2003년 말까지 Genencor International의 주식을 현금화할 것으로 예상하고 있다.

<Chemical Journal 2004/01/26>