

Sumitomo, 경영혁신 적극 추진!

화학사업의 고부가가치화 지향 ... 해외투자에도 적극적으로 나서

Sumitomo Chemical이 3월1일 2004-2006년을 대상으로 한 3개년 신 중기경영계획을 발표했다.

<10년 후에 지향하는 Sumitomo Chemical 그룹의 나아갈 방향 및 이상향 달성을 위한 첫걸음>을 주제로 생명과학(의약·농약) 및 정보전자화학을 중심으로 한 고수익 사업에 전략적 투자를 집중함으로써 안정된 고수익 체질을 구축해 2006년 연결 매출액 1조3300억엔, 경상이익 1200억엔, 당기이익 650억엔을 달성할 계획이다.

Sumitomo Chemical은 21세기의 목표로 <진정한 글로벌 화학기업>을 내걸고 있다. 米倉 사장은 바람직한 회사상을 <세계에서 통용되는 경쟁력을 갖춘 사업으로 세계시장에서 사업을 전개하는 회사> <오랫동안 축적해온 기술을 바탕으로 고부가가치·고수익사업을 중심으로 성장하는 회사> <글로벌 스탠더드에 맞는 경영을 추진해 주주 가치를 중시하고 사원들이 보람을 느끼는 회사>로 규정하고 있다.

목표를 실현하기 위해 Sumitomo Chemical이 보유한 광범위한 기술을 융합하는 <Hybrid Chemistry> 노선을 추진하면서 성장 가능성이 높은 사업의 구성비율을 높이는 사업 포트폴리오 전략을 단행한다. 또 농약이나 정보전자 부문에서는 고객에서 솔루션을 제공하는 제품사업에 진출함으로써 사업의 고부가가치화를 꾀한다.

중기계획에 앞서 모든 사업을 약 40개의 사업단위로 구분하고 EVA에 의거한 재무·전략의 2가지 측면에서 분석을 실시한 결과, 중점투자로 각 사업의 규모를 확대하는 <사업규모 확대사업>, 철저한 합리화를 통해 수익력을 강화하는 <사업체질 개선사업>, 사업재편이나 철수도 검토하는 <재구조 사업>의 3종류로 분류했다.

경영시책에 따라 2010년에는 당기이익 1000억엔, 주주자본비율 40%, D/E(부채/자본) 비율 0.8배를 지향할 방침이다. 중간단계인 2006년에는 D/E 비율 1.0배 이하, 주주자본비율 35%, ROE 12%를 달성할 계획이다.

신 중기계획은 3년 동안 영업의 현금유동성을 4100억엔, 투자액은 3600억엔으로 정해 투자액을 현금 유동성의 범위에서 억제시킬 방침이다.

일본 Sumitomo Chemical의 중기경영계획 실적목표

(단위: 억엔)

구 분	2003년		2006년(목표)	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
정보전자화학	1,230	90	2,500	230
농업화학	1,720	130	1,800	230
의약품	1,700	300	1,800	310
정밀화학	840	80	900	90
석유화학	3,490	0	3,500	190
기초화학	2,000	40	2,200	110

경영면에서는 통합경영정보 시스템(SAP)의 활용에 따른 <업무혁신>, 그룹 계열기업과의 일체운영에 따른 <글로벌 경영의 충실>, Compliance의 철저나 Responsible Care, 사회적 공헌에의 적극적인 대처 등에 따른 <CRS(기업의 사회적 책임)의 추진>을 실시한다.

또 정보전자화학에서는 최근 결정한 한국·타이완을 거점으로 편광필름의 제2라인 건설에 이어 2006년에도 한국에서 제7세대 액정에 대응한 증설을 실시하는 등 적극적인 투자를 실시한다.

아울러 생명공학이나 기초화학의 MMA 등은 중국투자를 추진하고 석유화학 부문은 싱가포르 제3기 계획의 타당성 검토를 추진해 2006년경 최종 결정할 계획이다.

<화학저널 2004/04/06>