전영욱 한국다우코닝 대표이사

“생활속의 실리콘 공급기업으로…”

전영욱한국다우코닝대표이사

钒 한국에모노머생산시설을투자한다면중국시장공략이 유리할것으로보이는데…

◆ 중국의 모노머 생산시설이 러시아 기술을 바탕으로 건설되고 있고 일부 생산에 들어가고 있으나 아직 규모가 작아 경제성이 떨어지기때문에 큰 의미는 없다고 생각합니다. 다우코닝은 미국과 영국에서 모노머 생산공장을 가동하고 있으며 5년 이내에 추가 증설은 필요없다고생각하고있습니다.

그러나 장기적으로모노머생산설비신 · 증설은 필요할것으로 예상해 가장 경제성이높은 지역에 건설하는 것을 원칙으로 검토하고 있습니다. 경제성은 금융비용 뿐만 아니라 기술의 보호 및 각종사항을 총 망라한 것을 의미하며신설공장은 아마도 한국, 중국, 일본 중 한곳에 건설할 것으로 생각됩니다.

钒 동아시아시장이다우코닝에서차지하는비중은?

◆ 다우코닝의 매출비중은 미국, 일본, 홍콩과 타이완을 포함한 중화권, 한국 순서로 나타나고있으며크게는북미, 아시아, 유럽순입니다.

앞으로 5-6년 후에는 아시아 매출비중이 가장 커질 것으로예상되고있어 급속히 성장하는 중국시장의 거점기지로서 한국다우코닝의위치는매우중요합니다. 한국다우코닝은최종제품가공기술이뛰어나중요도역시 점차 높아질것으로예상합니다.

钒 한국실리콘시장에서유망한분야를꼽는다면?

◆ 한국은 아직도성장을계속하고 있는 시장으로 세계 반도체 점유율이 40%에 이르는 반도체 강국이기 때문에 전자 · 전기용 수요가폭발적으로증가하고있으며 다른 모든분야도꾸준한 성장세를 보이고 있습니다.

치열한 경쟁 속에서 가격경쟁력을유지하기위해 범용제품은 온라인거래를통해 가격을 낮출수 있어 소비자들의 호응이 좋은 편이며, 고부가가치제품은다우코닝의세계적인기술서비스로 고객을만족시키는마케팅정책을세우고있습니다.

앞으로 실리콘 시장은 Life Science 분야에서큰 수요증가가 예상되며 고부가가치를 창출 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 따라서한국다우코닝은 최종가공제품의 기술우위를 통해 새로운분야를적극 개척해 신규시장에서 고부가가치를창출하고 범용제품은최대한저렴하게판매할 계획입니다.

钒 실리콘보형물과관련된소송이진행중인데다우코닝에 미치는영향은?

◆ 다우코닝 관련소송이 진행되면서 파산보호를 신청했던것을 오해해 일부에서 큰문제가 있는 것으로 인식하고 있지만 파산보호신청은 파산상황이 되더라도정상적인 영업을 보호하기 위한 방편으로신청한것이어서 다우코닝의 위기론은 과장된 것입니다. 또 미국 FDA에서 실리콘보형물을 성형용으로 사용할 수 있도록 공식 승인했다는 사실로 미루어 과학적으로 인체에피해를 주지 못한다는 것도 인증된 것으로판단됩니다. 만약 재판에서 패소한다고해도 장기간에 걸쳐 배상금을 지불하기 때문에 경영상 문제는 발생하지 않을것으로생각합니다.

钒 KCC 모노머생산기지건설을어떻게생각하고있습니까?

◆ 일반적으로 규모의 경제를 이루는 기준을 10만톤으로 상정하고 있는데 현재 금강고려화학(KCC)은 10만톤에 훨씬 이르지 못하고 있기 때문에 아직 큰 위협요인이라고 생각하지는 않고 있습니다. 가장핵심이 되는 최종제품 생산기술에서 한국다우코닝의 기술과 오랜 시간 축적해온 노하우를 고려할 때 전혀 문제될 것이 없다고 생각하나기술적차이가 크게 나타나지 않는 분야에서의경쟁은 치열해질 것으로 예상하고 있습니다.

钒 일부에서치열한가격경쟁을예상하고있는데대응책은?

◆ 치열한 가격경쟁이 예상되는 분야는 범용의 Bulk 시장이나 가격으로 진흙탕 싸움을 할 수는 없기 때문에 시장을 예의주시하고 있습니다. 중국의 모노머 생산동향도면밀히검토하면서 상황에 따라대응할계획입니다.

钒 온라인거래를 성공적으로진행하는것으로알고있는데성공요인은?

◆ 다우코닝은 1998년 SAP 시스템을 도입함으로써일찍부터가장 안정적이고 체계적인 시스템을 갖추고 있기 때문에 성공적인온라인거래를수행할수있었다고평가합니다.

钒 최근실리콘 사업의가장큰애로사항은?

◆ 1980년대에는 인력관리가 기업운영에 가장 큰 어려움을 주었다면 1990년대 이후에는 생산성을 높이는 것이 가장 큰 어려움이라고 생각합니다. 한국다우코닝은 최근 몇년간 생산성을 3배로 높이면서 고용인원에는 변화가 없는 효율적인 생산시스템을갖추고있어한결여유롭습니다.

<화학저널 2004/6/14>